

UCHWAŁA NR XLII/384/2022
RADY POWIATU MIELECKIEGO
z dnia 20 czerwca 2022 roku

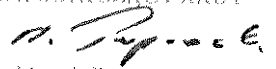
*w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej
Podkarpackiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Mielcu*

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym (*tekst jedn.: Dz. U. z 2022 roku, poz. 528*), w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (*tekst jedn.: Dz. U. z 2022 roku, poz. 633 z późn. zm.*) Rada Powiatu Mieleckiego

uchwala, co następuje:

- § 1. Ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno-finansową Podkarpackiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Mielcu.
- § 2. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Podkarpackiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Mielcu za 2021 rok – stanowi załącznik do niniejszej uchwały.
- § 3. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Mieleckiego.
- § 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY RADY



Marek Paprocki

**Podkarpacka Stacja Pogotowia Ratunkowego
w Mielcu**

ul. Żeromskiego 22 39-300 Mielec
NIP 817 19 45 415; REGON 831364262
Tel. 17 77 36 301



**RAPORT O SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**

DYREKTOR : dr n.med. GRZEGORZ GAŁUSZKA

DYREKTOR
Podkarpackiej Stacji
Pogotowia Ratunkowego w Mielcu
dr n. med. Grzegorz Gałuszka

Mielec, maj 2022 rok

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO
PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ**

Podstawa prawna: art.53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej
(Dz.U.2016.0.1638 t.j)

Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:

Podkarpacka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Mielcu

2. Siedziba: miasto Mielec

3. Adres: 39-300 Mielec, ul. Żeromskiego 22

4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: 177736301, fax 177800552,
pspr@pogotowie-mielec.pl

5. Numer identyfikacyjny REGON: 831364262

6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000181557

7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:

20 listopada 2003, 000000010555

Zakres prowadzonej działalności

Podstawowym obszarem działania Zakładu w 2021 roku był Powiat Mielecki, Powiat Tarnobrzegi z miastem Tarnobrzeg, Powiat Stalowowolski, Powiat Kolbuszowski oraz Powiat Dębicki.

Podkarpacka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Mielcu w 2021 roku realizowała świadczenia zdrowotne, w ramach:

- 1) systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego, specjalistycznymi oraz podstawowymi zespołami ratownictwa medycznego, w tym udzielanie w miejscu zdarzenia, doraźnych świadczeń zdrowotnych w razie wypadku, urazu, porodu, nagłego zachorowania lub nagłego pogorszenia się stanu zdrowia powodujących zagrożenie życia;
- 2) specjalistycznych porad ambulatoryjnych w poradni chirurgii dziecięcej, tj.:
 - a) udzielania pomocy lekarskiej małoletnim pacjentom, którzy ulegli wypadkowi lub zgłosili się ze skierowaniem od lekarza ubezpieczenia zdrowotnego lub lekarza specjalisty,

- 3) transportu sanitarnego, tj.:
 - a) transportu medycznego chorych do zakładów opieki zdrowotnej na dalsze leczenie, w ramach zawartych umów z NFZ,
 - b) wykonywanie, odpłatnie – transportów na życzenie chorych, których stan zdrowia nie upoważnia do korzystania z transportu sanitarnego,
 - c) wynajmowanie, odpłatnie – na podstawie zawartych umów, (specjalistycznego) taboru sanitarnego dla potrzeb innych podmiotów leczniczych,
- 4) wynajmu pomieszczeń,
- 5) organizacji szkoleń, kursów, pokazów ogólnodostępnych w obszarze edukacji zdrowotnej w ramach szkoły ratownictwa medycznego,
- 6) zabezpieczenia medycznego imprez masowych oraz innych imprez o charakterze sportowym, rekreacyjnym, kulturalnym, religijnym, itp.

Oprócz wyżej wymienionych świadczeń zdrowotnych PSPR w Mielcu w roku 2021 udzielała świadczeń w związku z zapobieganiem, zwalczaniem i przeciwdziałaniem Covid -19. Świadczenia te były rozliczane i finansowane przez POW NFZ na podstawie Zarządzeń Prezesa NFZ oraz faktu wpisania naszej jednostki na listę podmiotów na podstawie art. 7 ust. 3 ustawy z dnia 2 marca 2020 r. o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych (Dz.U. z 2020 r. poz. 374 z późn. zm.) .

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

Podstawą sporządzenia raportu jest zatwierdzone i zbadane przez biegłego rewidenta sprawozdanie finansowe Podkarpackiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Mielcu za 2021 rok.

ANALIZA POZIOMA WYBRANYCH POZYCJI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA 2021 ROK		
Wyszczególnienie		2021
1	Aktywa ogółem	20 974 969,88
2	Aktywa obrotowe	11 377 353,01
3	Średni stan aktywów ogółem (suma aktywów ogółem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów ogółem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	17 944 581,10
a).	aktywa na koniec poprzedniego roku obrotowego	14 914 192,32
b).	aktywa na koniec bieżącego roku obrotowego	20 974 969,88
4	Należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00
5	Zapasy	577 745,51
6	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	161 253,29
7	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	2 024 421,83
a).	Należności na koniec poprzedniego roku obrotowego	2 262 515,53
b).	Należności na koniec bieżącego roku obrotowego	1 786 328,12
8	Kapitał (fundusz) własny	4 563 147,34
9	Zobowiązania długoterminowe	0,00
10	Zobowiązania krótkoterminowe	4 703 040,09
11	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00
12	Rezerwy na zobowiązania	4 329 845,84
13	Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1 657 755,84
14	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2)	1 381 701,57
a).	Zobowiązania na koniec poprzedniego roku obrotowego	1 446 475,76
b).	Zobowiązania na koniec bieżącego roku obrotowego	1 316 927,37
15	Przychody netto ze sprzedaży produktów	35 162 643,54
16	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00
17	Pozostałe przychody operacyjne	9 555 473,65
18	Przychody finansowe	0,00
19	Wynik z działalności operacyjnej	1 707 114,20
20	Wynik netto	1 664 448,22

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ ZA ROK 2021

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	3,72%	4
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe prz}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	3,82%	4
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	9,28%	5
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt	15	Uzyskane pkt 13

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI					
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (zapasy) - zobow. krótkoterminow-zobow. z tyt. dostaw i usług+rezerwy na zobow. krótkoterminowe}}{\text{zobow. krótkoterminow-zobow. z tyt. dostaw i usług+rezerwy na zobow. krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00	0 4 8 12 10	1,76	12
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobow. krótkoterminow-zobow. z tyt. dostaw i usług+rezerwy na zobow. krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązany	0 8 13 10	1,67	13
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI			Maksymalna ocena pkt	25	Uzyskane pkt 25

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	21,0	3
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	14,3	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt	10	Uzyskane pkt 10

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów %	$\frac{\text{(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)} \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	43%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00	10 8 6 4 0	1,98	0
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt	20	Uzyskane pkt 10

SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					58
--------------------------------	--	--	--	--	----

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2021r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 58 punktów co stanowi 83% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

(Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej spoz).

W 2021 roku nastąpiły znaczące zmiany w funkcjonowaniu jednostki. Od 1 marca 2021 roku PSPR w Mielcu udziela świadczeń zdrowotnych w rodzaju ratownictwo medyczne jako współrealizator konsorcjum realizując umowę z Podkarpackim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w Rzeszowie. Powiększył się obszar obsługiwany przez jednostkę, a co za tym idzie wzrosły zarówno przychody jak i koszty jednostki. Przygotowanie nowych miejsc stacjonowania zespołów ratownictwa medycznego, konieczny wzrost zatrudnienia personelu medycznego oraz wyposażenie ambulansów w niezbędny i wymagany przepisami prawa sprzęt medyczny wpłynęło na zwiększone wydatki jednostki zwłaszcza w pierwszym kwartale ubiegłego roku. Nie bez znaczenia dla wyniku finansowego były zmiany jakie dokonały się w 2021 roku w obszarze wynagrodzeń personelu medycznego, które reguluje ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne. Nastąpił wzrost wynagrodzeń, zmiana sposobu ich naliczania a również zmiana ich finansowania, które przełożyły się na obawy co do sytuacji finansowej jednostki. Jednakże pod koniec roku nastąpił również wzrost ryczałtu dobowego za udzielane świadczenia zdrowotne co finalnie pozwoliło na zbilansowanie się działalności jednostki. W 2021 roku udzielała (podobnie jak w roku 2020) świadczeń zdrowotnych w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem Covid-19. W strukturze przychodów jednostki za 2021 rok stanowią one istotną pozycję.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń.

Podkarpacka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Mielcu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej i ustawie o rachunkowości. Prognoza na okres 2022-2024 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. Podmiot pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, osiągnięcie dodatniego poziomu wyniku

finansowego. W prognozach uwzględniono uchwalone przez sejm i opublikowane założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2021-2024.

Podstawą określenia prognozowanych dla PSPR w Mielcu przychodów jest plan finansowy na 2022 rok, który podlega w trakcie roku korektom mającym na celu uwzględnienie zmienności wielkości ekonomicznych.

Do prognozy przychodów na lata 2022-2024 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych będzie obejmował wszystkie dotychczasowe zakresy działalności podmiotu.

Na dzień sporządzania raportu PSPR w Mielcu realizuje następujące umowy finansowane ze środków publicznych:

Lp	Nazwa płatnika	Rodzaj/zakres świadczeń	Termin obowiązywania umowy
1.	POW NFZ w siedzibą w Rzeszowie	Ratownictwo medyczne	01.03.2021r-28.02.2026r
2.	POW NFZ w siedzibą w Rzeszowie	Ambulatoryjna opieka specjalistyczna- poradnia chirurgii dziecięcej	01.01.2022r-31.12.2022r
3.	POW NFZ w siedzibą w Rzeszowie	Transport sanitarny w ramach poz	01.01.2016r na czas nieoznaczony
4.	POW NFZ w siedzibą w Rzeszowie	Transport międzyszpitalny	01.04.2020r-31.03.2023r.

Koszty rodzajowe zostały oszacowane na bazie kosztów poniesionych przez jednostkę w roku ubiegłym z uwzględnieniem tendencji wzrostowej cen.

Koszty pracy stanowią główną pozycję kosztów operacyjnych jednostki. Wysokość kosztów określana jest przez wielkość zatrudnienia oraz wysokość indywidualnego wynagrodzenia i jego strukturę. Do prognozy przyjęto jako bazę dane za XII 2021 r. z uwzględnieniem wymaganego prawem wzrostu wynagrodzeń pracowników medycznych od 01.07.2022r. Jako uzupełnienie zatrudnienia do prognozy kosztów przyjęto koszt świadczeń medycznych udzielanych na podstawie zawartych umów cywilnoprawnych.

Liczba zespołów ratownictwa medycznego w rejonie operacyjnym PSPR w Mielcu
od 01.03.2021r

Lp	Miejsce stacjonowania	Rodzaj zespołu ratownictwa medycznego	Ilość zespołów stacjonujących w lokalizacji
1.	Mielec	Specjalistyczny	1
		Podstawowy	2
2.	Radomyśl Wielki	Podstawowy	1
3.	Borowa	Podstawowy	1
4.	Padew Narodowa	Podstawowy	1
5.	Tarnobrzeg	Podstawowy	2
6.	Gorzyce	Podstawowy	1
7.	Stalowa Wola	Specjalistyczny	1
		Podstawowy	2
8.	Zaklików	Podstawowy	1
9.	Nowa Dęba	Podstawowy	2
10.	Kolbuszowa	Podstawowy	2
11.	Dębica	Specjalistyczny	1
		Podstawowy	2
Razem		Specjalistyczny	3
		Podstawowy	17

Podstawową działalnością jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych w rodzaju ratownictwo medyczne, co za tym idzie wysokość stawki ryczałtowej za udzielone świadczenia ma największy wpływ na sytuację finansową. Planowane kolejne zmiany w zakresie wynagrodzeń pracowników medycznych oraz obecna sytuacja rynkowa, zwłaszcza w sferze wzrostu cen paliw i usług bez współmiernego do nich wzrostu wpływów z tytułu udzielonych świadczeń spowodują, że utrzymanie stabilności finansowej może być utrudnione.

Gwarancją osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego jednostki jest bowiem zapewnienie odpowiednich wpływów pozwalających na regulowanie powstałych zobowiązań przy zachowaniu zasady zarządzania posiadanymi zasobami w sposób celowy i oszczędny.

TABELA PODSUMUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ PROGNOZA NA LATA 2022-2024

Grupa	Wskaźniki	2022		2023		2024	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,32%	3	0,08%	3	0,09%	3
	Wskaźnik zyskowności Eziatalności operacyjnej (%)	0,38%	3	0,19%	3	0,19%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,67%	3	0,11%	3	0,13%	3
	Razem		9		9		9
II. WSKAŹNIKI PLYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,75	12	1,70	12	1,74	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,64	13	1,59	13	1,61	13
	Razem		25		25		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	15	3	23	3	24	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12	7	18	7	18	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADLUZENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	41%	8	43%	8	42%	8
	Wskaźnik wypłacalności	1,91	6	1,98	6	2,00	6
	Razem		14		14		14
Łączna wartość punktów			58		58		58

TABELA PUNKTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2021-2024

Wskaźniki	2021	2022	2023	2024
Wskaźnik zyskowności netto (%)	4,00	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4,00	3	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	5,00	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12,00	12	12	12
Wskaźnik szybkiej płynności	13,00	13	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3,00	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7,00	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10,00	8	8	8
Wskaźnik wypłacalności	0,00	6	6	6
RAZEM	58	58	58	58

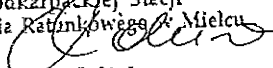
Podsumowanie

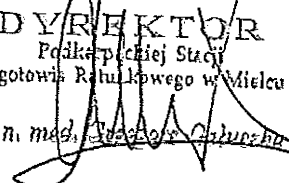
Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za lata 2022-2024 przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r. W wyniku analizy wskaźników, sporządzonej na podstawie prognozowanych danych na lata 2022-2024 uzyskano w poszczególnych latach odpowiednio :

- a) za 2022 rok : 58 pkt co stanowi 83 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania
- b) za 2023 rok: 58 pkt co stanowi 83 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania

- c) za 2024 rok: 58 pkt co stanowi 83 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania

Założenia przyjęte w raporcie pozwalają na stwierdzenie , że stabilność finansowa w kolejnych latach nie jest zagrożona. Nie mniej jednak sytuacja finansowa podmiotu leczniczego , którym jest PSPR SPZ w Mielcu w znacznej mierze jest uzależniona od finansowania współmiernego do ponoszonych (wzrastających) kosztów i tylko takie nakłady finansowe pozwolą na bezpieczne prowadzenie działalności jakim jest udzielanie świadczeń zdrowotnych.

GLÓWNY KSIĘGOWY
Podkarpackiej Stacji
Pogotowia Ratunkowego w Mielcu

Anna Midura
ZASTĘPCA DYREKTORA DS. EKONOMICZNO-ORGANIZACYJNYCH

DYREKTOR
Podkarpackiej Stacji
Pogotowia Ratunkowego w Mielcu

dr n. med. Józefina Chlubna